

Số: /KH-BVHH

Hoàng Hóa, ngày tháng năm 2025

## KẾ HOẠCH HÀNH ĐỘNG

Thực hiện Kế hoạch số 01/KH-SYT ngày 01/01/2025 của Sở Y tế Thanh Hoá

Thực hiện Kế hoạch số 01/KH-SYT ngày 01/01/2025 của Sở Y tế Thanh Hoá ban hành Kế hoạch hành động Thực hiện Quyết định số 01/QĐ-UBND ngày 01/01/2025 của UBND tỉnh Thanh Hoá; Bệnh viện đa khoa huyện Hoàng Hoá ban hành Kế hoạch hành động với các nội dung cụ thể như sau:

### I. BỐI CẢNH

Năm 2025 là năm được dự báo với nhiều khó khăn như tình hình thời tiết tiếp tục diễn biến phức tạp, nhu cầu khám, chữa bệnh của người dân tăng và ngày một cao. Bệnh viện đang trong giai đoạn xây dựng; nhân lực thiếu nhất là bác sỹ; một số thay đổi trong các chính sách. Bên cạnh đó năm 2025 cũng là năm diễn ra nhiều sự kiện lớn của đất nước và của ngành; cũng là năm diễn ra đại hội các cấp tiến tới đại hội XIV của đảng.

Năm 2025 là năm cuối để hoàn thành các nhiệm vụ, mục tiêu đề ra. Được sự quan tâm, chỉ đạo của Sở Y tế, huyện uỷ, UBND huyện Hoàng Hoá và sự nỗ lực ở mức cao nhất, phát huy các nhiệm vụ đề ra, tạo điều kiện thuận lợi cho thực hiện kế hoạch giai đoạn 2026-2030.

### II. MỤC TIÊU VÀ CÁC CHỈ TIÊU CHỦ YẾU

#### 2.1. Mục tiêu

Nỗ lực phấn đấu hoàn thành tất cả các mục tiêu, chỉ tiêu đến năm 2025 của Bệnh viện. Phát triển bền vững, tăng cường hội nhập; Ứng dụng thành tựu khoa học, công nghệ, nâng cao chất lượng khám bệnh, chữa bệnh. Tiếp tục thực hiện cơ chế tự chủ tại đơn vị. Phát triển nguồn nhân lực y tế chất lượng cao; Cách cách thủ tục hành chính, nâng cao chất lượng phục vụ, chăm sóc sức khỏe cho nhân dân.

#### 2.2. Một số chỉ tiêu chủ yếu

- Tổng số khám bệnh: 115.000 lượt
- Tổng số bệnh nhân điều trị nội trú: 18.000 lượt
- Ngày điều trị trung bình: 5,9 ngày
- Công suất sử dụng giường bệnh: 90-95%.

- Số bệnh nhân phẫu thuật: 2500 lượt bệnh nhân.
- Số lượt thủ thuật: 105.000 lượt
- Đề tài nghiên cứu khoa học: 15 đến 20 đề tài cấp cơ sở, trong đó có 01 đề tài cấp cơ sở có sử dụng kinh phí nhà nước.
- Đào tạo sau đại học 1-2 người.

### **III. NHIỆM VỤ, GIẢI PHÁP TRỌNG TÂM NĂM 2025**

#### **1. Công tác quản lý nhà nước, lãnh đạo, điều hành**

***Tăng cường sự lãnh đạo của cấp uỷ Đảng, chỉ đạo, điều hành của Ban lãnh đạo bệnh viện.***

Ban hành các Kế hoạch trọng tâm trọng điểm trong năm, bán sát các chỉ đạo của Sở Y tế, Huyện uỷ, UBND huyện và hoàn thành các nhiệm vụ, chỉ tiêu đề ra.

Tiếp tục nâng cao hiệu lực, hiệu quả quản lý nhà nước về y tế. Tăng cường kỷ luật, kỷ cương hành chính; đề cao vai trò, tinh thần, trách nhiệm, tính gương mẫu của người đứng đầu; khuyến khích tính chủ động, sáng tạo của cá nhân, xây dựng tập thể đoàn kết.

Tập trung chỉ đạo thực hiện các nhiệm vụ được giao.

Phấn đấu hoàn thành 100% các mục tiêu, nhiệm vụ năm 2025; chỉ đạo rà soát đánh giá tình hình thực hiện kế hoạch 5 năm 2021-2025, đề xuất các giải pháp đột phá theo tinh thần “*chỉ tiêu nào chưa đạt thì phải quyết tâm hoàn thành, chỉ tiêu nào chưa đạt thì phải nâng cao, hiệu quả*”, góp phần thực hiện thắng lợi Nghị quyết Đại hội Đảng bộ bệnh viện nhiệm kỳ 2020-2025.

Tiếp tục triển khai, quán triệt thực hiện các quy định của Đảng, nhà nước, của ngành như: Luật Khám bệnh, chữa bệnh 2023; Luật BHYT; Nghị định 96/2023/NĐ-CP; Thông tư 32/2023/TT-BYT; Nghị định số 117/2020/NĐ-CP ngày 28/9/2020 của Chính phủ quy định xử phạt hành chính trong lĩnh vực y tế; Chỉ thị số 06/CT-BYT ngày 13/6/2014 của Bộ Y tế; Chỉ thị số 10/CT-BYT ngày 09/9/2019 của Bộ Y tế về việc tăng cường công tác phòng, chống hành vi lạm dụng, trục lợi quỹ bảo hiểm y tế, Chỉ thị 10/CT-UBND tỉnh Thanh Hoá về việc tăng cường quản lý hoạt động hành nghề y dược tư nhân trên địa bàn tỉnh Thanh Hoá,.... Tạo môi trường làm việc kỷ luật, khuyến khích, động viên cán bộ nhân viên tích cực, năng động sáng tạo. Phấn đấu hoàn thành và vượt chỉ tiêu kế hoạch đề ra.

#### **2. Phát triển chuyên môn kỹ thuật, từng bước chuyên sâu, hiện đại**

- Tăng cường đào tạo, phát triển nguồn nhân lực bằng nhiều hình thức khác nhau để tăng cường tiếp nhận chuyển giao kỹ thuật chuyên môn và kinh nghiệm khám, chữa bệnh từ tuyến trên.

- Triển khai thực hiện các kỹ thuật mới, kỹ thuật chuyên sâu về lâm sàng và cận lâm sàng góp phần nâng cao chẩn đoán và điều trị, giảm chuyển tuyến trên cho người bệnh. Trong đó cần tập trung triển khai dịch vụ kỹ thuật điều trị đối với

nhóm bệnh nhân có tần suất chuyển tuyến cao như: bệnh tim mạch, nội tiết, bệnh hô hấp,...

- Tiếp tục triển khai các kỹ thuật cận lâm sàng mới: kỹ thuật chẩn đoán hình ảnh; xét nghiệm sinh hoá, vi sinh, miễn dịch,... để đáp ứng tốt hơn nhu cầu khám, chữa bệnh, nâng cao chất lượng KCB cho nhân dân.

### **3. Xây dựng chính sách thu hút, tuyển dụng, đào tạo, phát triển và sử dụng nguồn lực:**

- Thực hiện chính sách thu hút, tuyển dụng các bác sỹ có trình độ chuyên môn cao về làm việc tại bệnh viện. Chú trọng đến chế độ đãi ngộ nhằm động viên, khuyến khích người lao động, đặc biệt nguồn nhân lực chất lượng cao, người lao động yên tâm công tác, cống hiến lâu dài.

- Nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, chuẩn hoá kiến thức, kỹ năng giao tiếp với đồng nghiệp, với người bệnh, tăng cường làm việc nhóm, đào tạo tại chỗ và cử đi đào tạo,...

- Tiếp tục phối hợp với các viện, trường trong thực hiện đào tạo, chuyển giao kỹ thuật, nghiên cứu khoa học và các hoạt động chuyên môn.

### **4. Tiếp tục nâng cao chất lượng khám, chữa bệnh, niềm tin và sự hài lòng của người bệnh**

- Tiếp tục thực hiện đổi mới phong cách, thái độ phục vụ, cải cách quy trình đón tiếp, hướng dẫn, chăm sóc, tư vấn, giải thích cho người bệnh, giải quyết nhanh, gọn các thủ tục hành chính, rút ngắn thời gian chờ đợi cho người bệnh, áp dụng có hiệu quả mô hình giao tiếp AIDET tại tất cả các khoa, phòng. Duy trì thực hiện nghiêm túc mô hình 5S trong bệnh viện.

- Xây dựng kế hoạch, lộ trình từng bước nâng cao chất lượng bệnh viện theo 83 tiêu chí, cải thiện các tiêu chí có mức 2, mức 3 (không có mức 1). Thực hiện đánh giá sự hài lòng của người bệnh, nhân viên y tế định kỳ theo quy định của Bộ Y tế.

- Tuân thủ nghiêm ngặt các quy trình chuyên môn, kỹ thuật trong khám, chữa bệnh, hồi sức cấp cứu, phẫu thuật, thủ thuật, kiểm soát nhiễm khuẩn,... để giảm tối đa các sự cố y khoa.

- Thực hiện công tác truyền thông, quảng bá những hình ảnh đẹp, những hoạt động tích cực và những thành tích của Bệnh viện đến người dân, tạo niềm tin cho người dân đến khám, chữa bệnh tại bệnh viện.

- Chuẩn hoá các quy trình tại bệnh viện, từ công tác tổ chức, quy trình quản lý chất lượng, quy trình chuyên môn, công nghệ thông tin... Kiện toàn các hội đồng, tăng cường năng lực đầu thầu, công tác dược lâm sàng, quản lý thuốc, vật tư y tế, máy móc trang thiết bị.

### **5. Công tác CNTT và chuyển đổi số trong ngành y tế và Đề án 06**

Ứng dụng hiệu quả CNTT trong mọi hoạt động của bệnh viện, trong đó tập trung vào quản lý KCB, bảo đảm đồng bộ hoá trong kết nối, liên thông dữ liệu với cơ quan BHXH.

Tăng cường công tác tuyên truyền về chuyển đổi số và thực hiện Đề án 06, đa dạng thêm các hình thức, đặc biệt tập trung vào tuyên truyền khám chữa bệnh sử dụng thẻ CCCD gắn chip thay thế thẻ BHYT, thanh toán không dùng tiền mặt. Tăng cường thêm số đầu đọc mã QR code trên thẻ Căn cước công dân gắn chip. Đảm bảo 100% các trường hợp GSKSLX, giấy chứng sinh, giấy báo tử được liên thông lên cổng Giám định của BHXH Việt Nam. Triển khai bệnh án điện tử theo quy định.

Rà soát tổng thể mạng LAN để quy hoạch phân vùng IP, đầu tư thiết bị san tải lưu lượng kết nối giữa các tòa nhà, dự phòng mạng internet khi mất kết nối, nâng cấp phòng máy chủ đạt tiêu chuẩn theo quy định tại Thông tư 54/2017/TT-BYT. Có phần mềm giám sát xâm nhập, bảo mật thông tin, chống tấn công từ xa. Triển khai hồ sơ bệnh án điện tử theo quy định.

## **6. Công tác điều dưỡng, dinh dưỡng và kiểm soát nhiễm khuẩn**

- Tiếp tục triển khai chăm sóc người bệnh theo đội tại tất cả các khoa lâm sàng. Thường xuyên đánh giá để cải tiến đem lại hiệu quả.

- Chất lượng khám, chữa bệnh gắn liền với hoạt động của điều dưỡng do vậy công tác điều dưỡng phải được quan tâm đúng mực. Hoạt động điều dưỡng cần từng bước tiến tới chăm sóc người bệnh toàn diện theo lộ trình, trước hết ưu tiên cho đối tượng bệnh nhân nặng khoa Hồi sức cấp cứu, bệnh nhân phẫu thuật, hậu sản,...

- Tổ chức thi tay nghề Điều dưỡng- Hộ sinh-Kỹ thuật viên để đánh giá năng lực chuyên môn của nhân viên bệnh viện.

- Thực hiện việc sàng lọc, đánh giá, tư vấn, hội chẩn, triển khai hoạt động dinh dưỡng đối với bệnh nhân nội trú và ngoại trú.

- Xây dựng cơ sở y tế Xanh – Sạch – Đẹp, thân thiện với môi trường, duy trì ở mức tốt trở lên theo tiêu chí của Bộ Y tế.

- Thực hiện tốt công tác kiểm soát nhiễm khuẩn tại bệnh viện theo quy định của Bộ Y tế, thực hiện báo cáo hoạt động KSNK định kỳ.

## **7. Công tác tổ chức và đào tạo nguồn nhân lực**

- Xây dựng Phương án sắp xếp, tinh gọn bộ máy đảm bảo theo quy định tại Quyết định 1762/QĐ-SYT ngày 30/12/2024 của Sở Y tế Phê duyệt Đề án sắp xếp, tổ chức bên trong của các đơn vị sự nghiệp công lập trực thuộc Sở Y tế.

- Điều chỉnh nhân lực tại các khoa, phòng cho phù hợp với yêu cầu chuyên môn và phạm vi hành nghề của nhân viên.

- Tiếp tục thực hiện tốt công tác đào tạo, bồi dưỡng, sử dụng nguồn nhân lực để đáp ứng tốt nhu cầu thực hiện nhiệm vụ chuyên môn, kỹ thuật, công tác lãnh đạo, quản lý.

- Kế hoạch tuyển dụng, đào tạo thực hiện công khai, minh bạch. Bảo đảm công tác tuyển dụng, đào tạo và sự phát triển cán bộ phải phát huy tối đa năng lực của cá nhân và tập thể, nhằm hoàn thành tốt mọi nhiệm vụ được giao, góp phần quan trọng xây dựng và phát triển đơn vị nhân, bền vững.

- Cử đào tạo các chuyên khoa nội, định hướng chuyên khoa Mắt, da liễu, nội tiết. Đồng thời đào tạo ngắn hạn đối với các chuyên ngành đăng ký triển khai thực hiện dịch vụ kỹ thuật mới trong năm 2025.

- Thực hiện rà soát bố trí nhân lực phù hợp với chức năng, nhiệm vụ yêu cầu thực tế hoạt động của đơn vị, phát huy năng lực sở trường đào tạo. Thực hiện đánh giá khách quan, toàn diện, khen thưởng động viên kịp thời.

### **8. Công tác khám, chữa bệnh BHYT**

- Đối với các vướng mắc liên quan đến KCB BHYT cần làm rõ các nguyên nhân chủ quan, khách quan và biện pháp khắc phục. Xây dựng công cụ kiểm soát doanh thu và chi phí, thường xuyên tính toán, dự báo chi phí phát sinh đề nghị thanh toán để đảm bảo phù hợp các định mức kinh tế kỹ thuật và dự kiến tổng mức thanh toán, các quy định hiện hành, không để bị từ chối, xuất toán vì các nguyên nhân chủ quan.

- Đề kiểm soát chi phí KCB BHYT: thực hiện nghiêm túc các quy chế chuyên môn, quy trình kỹ thuật, hướng dẫn chẩn đoán và điều trị do Bộ Y tế ban hành; chỉ định dịch vụ kỹ thuật, thuốc, vật tư y tế đúng quy định.

- Phân tích chi phí KCB BHYT hàng tháng, quý. Kịp thời điều chỉnh khi thông báo của cơ quan BHXH.

### **9. Công tác nghiên cứu khoa học, sinh hoạt chuyên môn và chỉ đạo tuyến**

- Phân đầu mỗi khoa, phòng có ít nhất 01 đề tài NCKH hoặc sáng kiến cải tiến kỹ thuật liên quan đến thực hiện nhiệm vụ để không ngừng nâng cao chất lượng, hiệu quả các hoạt động chuyên môn.

- Hàng tháng tổ chức 1-2 buổi sinh hoạt chuyên môn, báo cáo chuyên đề, bình bệnh án hoặc tập huấn triển khai các văn bản pháp luật của Nhà nước liên quan đến hoạt động của bệnh viện.

- Tiếp tục phối hợp với Trung tâm y tế huyện thực hiện chỉ đạo tuyến đối với các Trạm y tế xã và hỗ trợ chuyên môn khi có yêu cầu.

- Phân công hướng dẫn, quản lý những người thực hành tại đơn vị theo đúng quy định.

### **10. Công tác dược, trang thiết bị y tế**

- Nâng cao vai trò, trách nhiệm và chất lượng hoạt động của Hội đồng thuốc và điều trị. Cải thiện và nâng cao chất lượng nguồn nhân lực dược và công tác dược lâm sàng. Bảo đảm tốt công tác cung ứng, bảo quản, cấp phát và sử dụng thuốc an toàn, hợp lý.

- Rà soát kịp thời không để tình trạng thiếu thuốc, VTYT, HCXN xảy ra trong mọi tình huống đặc biệt là các danh mục thuốc cấp cứu. Không để thuốc hết hạn trong bệnh viện.

- Chú trọng cung ứng thuốc, VTYT, HCXN để triển khai các kỹ thuật mới.

- Bảo quản tốt các trang thiết bị, vật tư y tế, có kế hoạch bảo trì, bảo dưỡng định kỳ các trang thiết bị y tế, đồng thời phân công cụ thể, lập sổ theo dõi.

- Thực hiện mua sắm các TTBYT theo đúng quy trình, quy định của pháp luật.

### **11. Công tác phòng chống dịch bệnh**

- Kiên toàn lại Ban chỉ đạo phòng chống dịch bệnh tại đơn vị, xây dựng phương án sẵn sàng ứng phó khi có dịch bệnh, thực hiện tốt phương án kiểm soát, phòng chống dịch bệnh tại bệnh viện, tiếp nhận và điều trị có hiệu quả các dịch bệnh, tổ chức cách ly, phòng lây nhiễm khi có dịch bệnh xảy ra, xử lý chất thải dịch bệnh theo đúng quy định, thực hiện báo cáo các bệnh truyền nhiễm theo quy định của BHYT và của các cơ quan cấp trên.

- Phối hợp với Trung tâm y tế huyện trong công tác phòng chống dịch bệnh. Sẵn sàng tham gia thực hiện nhiệm vụ khi có lệnh điều động phục vụ công tác phòng chống dịch bệnh.

### **12. Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát**

Thành lập các đoàn kiểm tra để thực hiện kiểm tra, giám sát, đánh giá hoạt động của các khoa, phòng. Phát hiện những sai sót, bất cập để điều chỉnh, xử lý sớm, không để xảy ra những sai sót, bất cập tồn đọng kéo dài làm ảnh hưởng đến sự phát triển chung của toàn đơn vị.

### **13. Công tác hành chính**

- Đảm bảo công tác hậu cần về điện, nước, vật tư văn phòng, công cụ, dụng cụ, xăng xe cho các hoạt động chuyên môn trong toàn đơn vị.

- Rà soát và xây dựng kế hoạch duy tu, sửa chữa các buồng bệnh, buồng thủ thuật, nhà vệ sinh bệnh nhân, hệ thống cấp thoát nước, cống rãnh đã xuống cấp.

- Thực hiện công tác chăm sóc cây xanh trong bệnh viện, cùng với các khoa, phòng làm tốt công tác vệ sinh môi trường trong bệnh viện.

- Tăng cường công tác kiểm tra, nhắc nhở, hạn chế thất thoát, lãng phí, điện nước. Đảm bảo duy tu, bảo dưỡng, sửa chữa, thay thế, cung cấp kịp thời các hàng hoá thiết yếu, cơ sở vật chất, tài sản hành chính khi các khoa, phòng đề xuất phục vụ người bệnh.

- Phối hợp với các đơn vị nhà thầu xây dựng đảm bảo an ninh, toàn toàn cho nhân viên y tế, bệnh nhân và người nhà người bệnh trong quá trình xây dựng công trình nhà khám, chữa bệnh.

#### **14. Công tác thống kê báo cáo**

Thực hiện công tác thống kê báo cáo theo đúng quy định hàng tháng, quý, 6 tháng, 9 tháng, năm. Đảm bảo đúng, chính xác, kịp thời.

#### **15. Công tác tài chính**

- Thực hiện tốt công tác thu, chi tài chính theo đúng quy định của Nhà nước. Định kỳ phòng TCKT báo cáo tình hình tài chính của đơn vị.

- Tăng cường quản lý các nguồn thu tránh thất thoát, tiết kiệm chi, ưu tiên đảm bảo chi trả các chế độ lương, phụ cấp, các khoản đóng góp theo quy định (BHXH, BHYT,...) cho người lao động.

- Phối hợp với các khoa, phòng tham mưu cho Giám đốc triển khai các biện pháp tiết kiệm VTYT, hoá chất, điện nước, trang thiết bị,...trong tất cả các hoạt động của đơn vị.

- Tham mưu cho Giám đốc đề nghị tham gia các chương trình, dự án của nhà nước về đầu tư xây dựng cơ sở hạ tầng, mua sắm trang thiết bị phục vụ người dân.

#### **16. Công tác Quốc phòng, an ninh**

- Bảo đảm thực hiện tốt công tác an ninh, trật tự đơn vị 24/24h để bảo đảm cho các hoạt động chuyên môn.

- Đảm bảo an ninh, an toàn đơn vị, không để xảy ra cháy nổ, mất an ninh, an toàn trong bệnh viện. Thực hiện tốt nhiệm vụ phòng chống thiên tai, tìm kiếm cứu nạn, cứu hộ, cấp cứu ngoại viện.

- Cùng với BCH quân sự huyện làm tốt công tác khám tuyển sinh cho đối tượng học sinh thi tuyển vào các trường an ninh, quân đội; khám tuyển nghĩa vụ quân sự cho quân đội và lực lượng công an.

- Phối hợp chặt chẽ với BCH quân sự huyện và công an huyện, công an thị trấn thực hiện tốt công tác dân quan tự vệ và an ninh, trật tự, an toàn đơn vị.

#### **17. Công tác đoàn thể**

- Công đoàn triển khai thực hiện các hoạt động theo chức năng, nhiệm vụ, Nghị Quyết, chương trình kế hoạch công tác, chú trọng việc tuyên truyền, động viên, phối hợp phát động thực hiện các phong trào thi đua hoàn thành tốt các nhiệm vụ, chỉ tiêu kế hoạch của đơn vị.

- Đoàn thanh niên triển khai thực hiện các hoạt động theo chức năng, nhiệm vụ, Nghị quyết, chương trình kế hoạch công tác, phát huy tinh thần xung kích tình nguyện trong hoạt động cấp cứu, phòng chống dịch bệnh, thảm họa thiên tai và tìm

kiểm cứu hộ, cứu nạn. Tham gia hiến máu tình nguyện tại đơn vị hoặc tham gia các hoạt động tình nguyện do đoàn cấp trên tổ chức.

- Tổ chức các hoạt động nhân chào mừng các ngày lễ lớn trong năm như: 70 năm ngày Thầy thuốc Việt Nam (27/2/1955-27/02/2025), ngày giải phóng miền nam thống nhất đất nước, ngày Quốc Khánh 02/9, chào mừng đại hội đảng các cấp,...

- Duy trì các hoạt động đoàn thể như: công đoàn, đoàn thanh niên, ban nữ công, hoạt động văn hóa, văn nghệ, thể thao. Quan tâm đến đời sống tinh thần vật chất của cán bộ viên chức và người lao động, quan tâm đến các cháu thiếu niên nhi đồng, làm tốt công tác nhân đạo, từ thiện.

## **IV. TỔ CHỨC THỰC HIỆN**

### **1. Ban giám đốc**

Nêu cao vai trò, trách nhiệm cá nhân, thực hiện nghiêm túc việc lãnh đạo, chỉ đạo, điều hành, kiểm tra, giám sát, đánh giá việc thực hiện nhiệm vụ của các khoa, phòng và các lĩnh vực được phân công, gắn với trách nhiệm cá nhân đối với các lĩnh vực được giao quản lý.

### **2. Phòng Kế hoạch tổng hợp**

- Tham mưu cho Ban giám đốc xây dựng phương án, kế hoạch, triển khai thực hiện và thực hiện kiểm tra, giám sát các hoạt động thuộc lĩnh vực chuyên môn, nghiên cứu khoa học, công tác cải tiến chất lượng bệnh viện, sự hài lòng người bệnh,...và các lĩnh vực được Ban giám đốc phân công theo chức năng, nhiệm vụ.

- Thực hiện tốt công tác thống kê, báo cáo, phân tích, đánh giá các chỉ số, chỉ tiêu kế hoạch chuyên môn; giám định công tác KCB BHYT.

- Giao phòng KHTH là đầu mối theo dõi, đôn đốc và tổ chức kiểm tra việc triển khai thực hiện Kế hoạch này; định kỳ báo cáo Ban giám đốc về các nội dung chương trình đã triển khai.

### **3. Phòng Tổ chức hành chính**

- Tham mưu cho Ban giám đốc xây dựng các phương án, kế hoạch và triển khai thực hiện các hoạt động thuộc lĩnh vực hành, tổ chức bộ máy cán bộ, đào tạo nhân lực, cải cách thủ tục hành chính, công tác thi đua khen thưởng, các lễ nghi, khánh tiết hội nghị, tiếp khách.

- Đảm bảo việc cung ứng vật tư hành chính, đảm bảo về an ninh trật tự, phòng chống cháy nổ, vệ sinh môi trường, đảm bảo điện, nước, phục vụ hoạt động chung của bệnh viện.

- Thực hiện tốt công tác bảo vệ chính trị nội bộ, bí mật nhà nước, văn thư lưu trữ và các nhiệm vụ khác được phân công.

### **4. Phòng Tài chính kế toán**



- Tham mưu cho Ban giám đốc xây dựng dự toán ngân sách sát với thực tế. Bảo đảm thực hiện tốt các giải pháp thực hiện kế hoạch tài chính đáp ứng nhu cầu nhiệm vụ chi thường xuyên và nguồn lực phát triển đơn vị. Tham mưu cho Ban giám đốc xây dựng quy chế chi tiêu nội bộ đúng với các quy định của pháp luật để điều phối các hoạt động chi tiêu đảm bảo khách quan, công khai, minh bạch, tiết kiệm, hiệu quả.

- Làm tốt công tác dự báo, thống kê, báo cáo đầy đủ chính xác các thông tin tài chính thu, chi của đơn vị để kịp thời điều chỉnh các hoạt động thu chi, góp phần bảo đảm cho mọi hoạt động của đơn vị.

## **5. Phòng điều dưỡng**

- Tham mưu cho Ban giám đốc xây dựng phương án, kế hoạch, triển khai thực hiện và thực hiện kiểm tra, giám sát các hoạt động thuộc lĩnh vực chuyên môn điều dưỡng, dinh dưỡng tiết chế, truyền thông, giáo dục sức khỏe,... và các lĩnh vực được Ban giám đốc phân công theo chức năng, nhiệm vụ

- Phối hợp chặt chẽ với các khoa, phòng trong quản lý, điều hành hệ thống điều dưỡng. Chú trọng phát triển công tác điều dưỡng, chuẩn hoá năng lực điều dưỡng đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ theo phạm vi chuyên môn quy định tại Thông tư 32/2023/TT-BYT.

- Tổ chức Hội thi điều dưỡng, NHS và KTV năm 2025.

- Định kỳ báo cáo Ban giám đốc về các nội dung chương trình đã triển khai.

## **6. Các khoa, phòng khác**

- Trưởng các khoa, phòng, điều dưỡng trưởng nêu cao vai trò, trách nhiệm cá nhân trong quản lý điều hành khoa, phòng.

- Căn cứ chỉ tiêu kế hoạch và nhiệm vụ được giao, các khoa, phòng triển khai phương án, kế hoạch thực hiện để hoàn thành đạt và vượt mức kế hoạch giao năm 2025.

- Định kỳ báo cáo tình hình và kết quả hoạt động cho phòng Kế hoạch tổng hợp hàng tháng, quý, năm.

## **7. Các tổ chức đoàn thể**

- Theo chức năng, nhiệm vụ xây dựng phương án, kế hoạch hoạt động, vận động các đoàn viên, hội viên nêu cao tinh thần, trách nhiệm, đạo đức nghề nghiệp, thực hiện tốt chức trách nhiệm vụ được giao.

- Tổ chức các phong trào thi đua cụ thể với các chủ đề khác nhau, nhằm mục đích nâng cao chất lượng khám, chữa bệnh, đáp ứng ngày càng cao nhu cầu và sự hài lòng của người bệnh, đồng thời góp phần hoàn thành tốt các chỉ tiêu, kế hoạch đề ra. Xây dựng bệnh viện ngày càng phát triển vững mạnh, văn minh, an toàn, chất lượng, thân thiện và từng bước hiện đại.

Trong quá trình thực hiện có khó khăn, vướng mắc kịp thời phản ánh về Ban lãnh đạo bệnh viện xem xét, giải quyết.

***Nơi nhận:***

- Sở Y tế (b/c);
- UBND Huyện (b/c);
- Đảng ủy, BGĐ, BCHCD (b/c);
- Các khoa, phòng (t/h);
- Lưu: VT, KHTH.

**GIÁM ĐỐC**

**Nguyễn Xuân Lập**